



Plateforme urbaine au Cameroun

Villes et communautés durables: construire la ville à travers l'aménagement concerté

Présenté par:

**Guy TCHAKAM, Urbaniste
Chargé de mission**



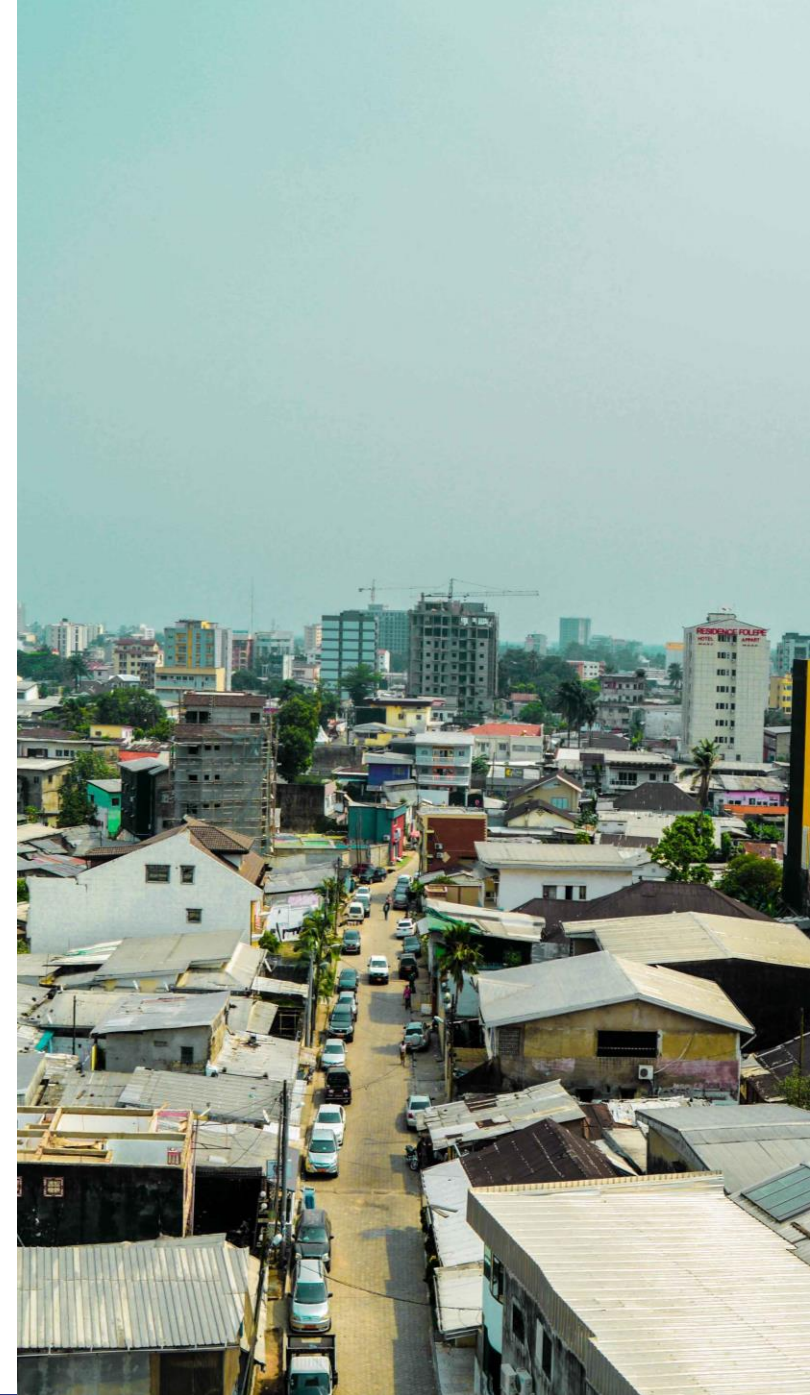
E EXPERTISE
FRANCE
GROUPE AFD

Mis en œuvre par Expertise France



Programme de l'intervention

- 1. Présentation synthétique du contexte d'intervention : le projet Plateforme urbaine au Cameroun**
- 2. Groupe de travail : Définition d'une méthodologie de planification et d'aménagement concertée des extensions urbaines à travers l'apprentissage par l'action**
- 3. Les synergies avec les autres initiatives**





Présentation synthétique du projet



Contexte

Programme de l'Union européenne :

« Cameroun, villes vertes, inclusives et durables »

OS2 : Améliorer l'accès des populations, notamment des femmes et groupes vulnérables, aux infrastructures et services de mobilité urbaine durable (y compris marche à pied améliorée et sécurisée) à Yaoundé

OS3 : Diminuer la pollution marine et fluviale liée à la consommation et à la production de déchets solides (notamment les déchets en plastique) à Douala

OS4 : Améliorer la résilience face au changement climatique et renforcer la participation citoyenne au développement urbain de Maroua

OS1 : Le Projet Plateforme urbain vise à renforcer la gouvernance du secteur urbain et le cadre de dialogue sur les aspects du développement urbain durable, inclusif et résilient face au changement climatique, en lien avec un processus efficace de décentralisation

Présentation synthétique du projet



4,9 M° EUR
Union européenne (UE)

48 mois
01/01/2023 - 31/12/2026

Principaux partenaires :

- | | | |
|-------------|--------------|--------|
| • MINHDU | • CU Yaoundé | • CVUC |
| • MINDDEVEL | • CU Douala | • ARC |
| • MINDCAF | • CU Maroua | |
| • MINEPAT | | |

Objectif général : améliorer les politiques publiques en matière d'aménagement du territoire pour des villes durables et inclusives

→ Mis en œuvre par Expertise France : une équipe permanente basée à Yaoundé, appuyée par le siège (Paris)

Objectifs du projet

Obj. général : Améliorer les politiques publiques en matière d'aménagement du territoire pour des villes durables et inclusives



OS.1 Renforcer les mécanismes de gestion du territoire et de planification urbaine



OS.2 Améliorer la connaissance et renforcer l'accessibilité des données urbaines, en intégrant les enjeux d'inclusion et de résilience

Activités du projet

OS1 → Composante 1 (C1)



Organisation et animation d'une plateforme nationale des acteurs du développement urbain



Animation d'échanges thématiques entre les acteurs de la plateforme



Réalisation d'une revue du cadre normatif en matière de développement urbain



Elaboration d'outils et publication de guides pratiques sur la planification urbaine



Renforcement des compétences techniques des autorités locales en matière de planification urbaine et d'aménagement du territoire et sensibilisation des acteurs de l'urbain et des usagers

OS2 → Composante 2 (C2)

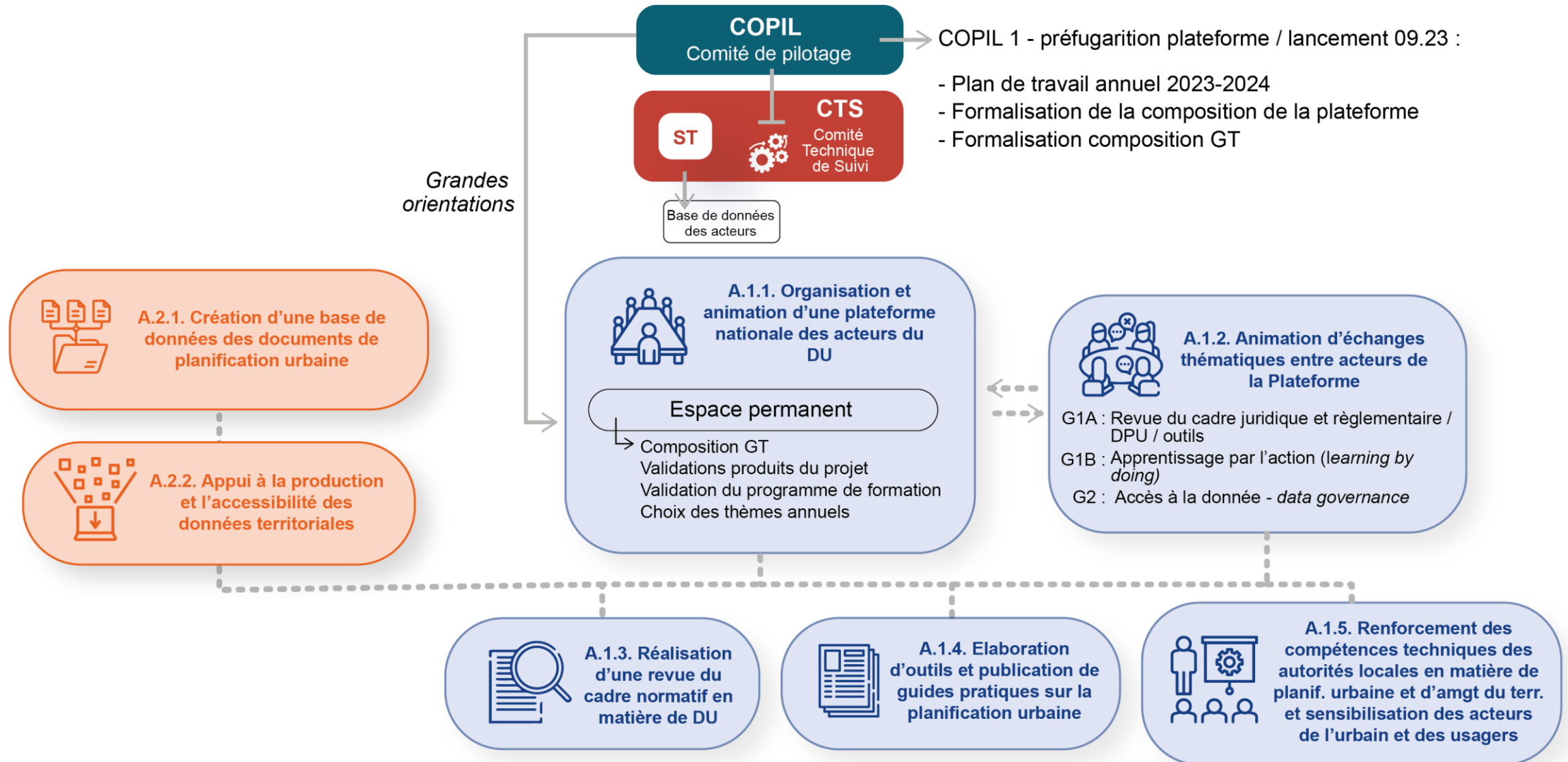


Création d'une base de données des documents de planification urbaine



Appui à la production et l'accessibilité des données territoriales

Mode opératoire du projet



Thématique 2023-2024 : de la théorie à la pratique

Composante 1

✓ Revue du cadre normatif



Appuyée par un groupe de travail (GT1A)



Nourrie les activités de **renforcement des capacités** et les **guides**



✓ Apprentissage par l'action

Aménagement concertée de la planification des extensions urbaines

Appuyé par un groupe de travail (GT1B)



Composante 2

✓ Etat des lieux/ Collecte de données

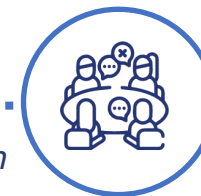


✓ Création de la plateforme digitale collaborative



✓ Accès à la donnée et data governance

Appuyé par un groupe de travail permanent (GT2)



✓ Projets pilotes

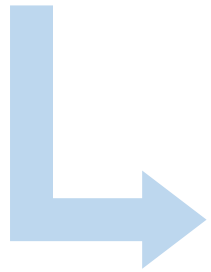


Projets pilotes (C2)



Thématiques prioritaires / complémentaires

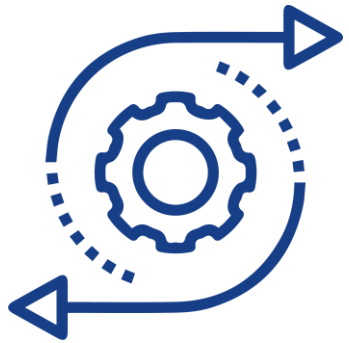
- ✓ **Les thématiques traitées par les groupes de travail seront identifiées au sein et par la Plateforme (A 1.1)**



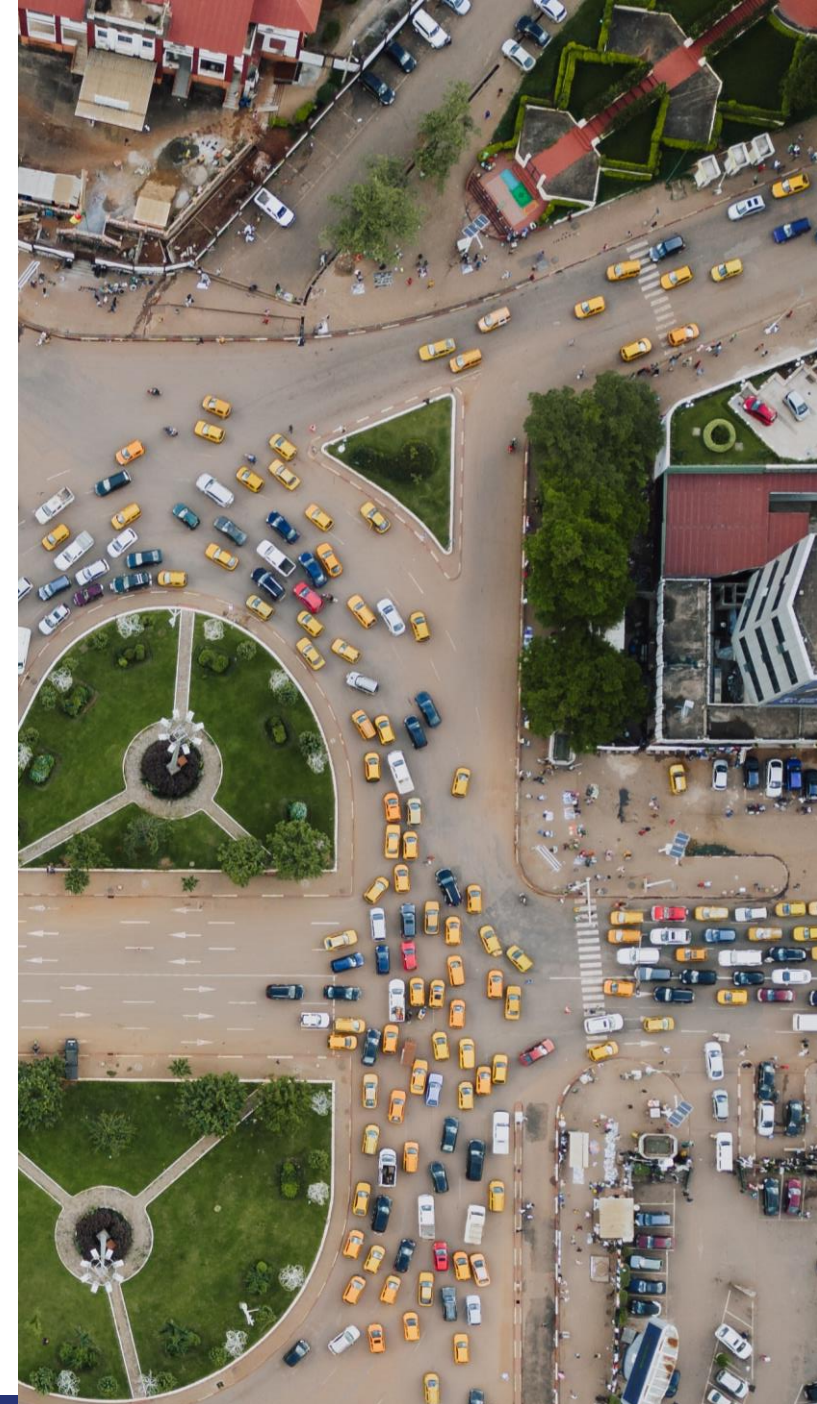
orientées par les besoins prioritaires et autour des enjeux du programme de l'Union européenne notamment :

- ✓ la planification urbaine et le climat
 - ✓ la mobilité urbaine
 - ✓ la gestion des déchets et la pollution marine, etc.
- ***prise en compte du genre et de l'égalité femmes-hommes*** : *identification, documentation, analyse, valorisation des approches, expérimentations, réglementation permettant de réduire les inégalités de genre dans les politiques urbaines*
- ***Intégration des enjeux environnementaux*** (*climat, biodiversité*) *dans les démarches, outils et recommandations.*

Impacts et changement attendu

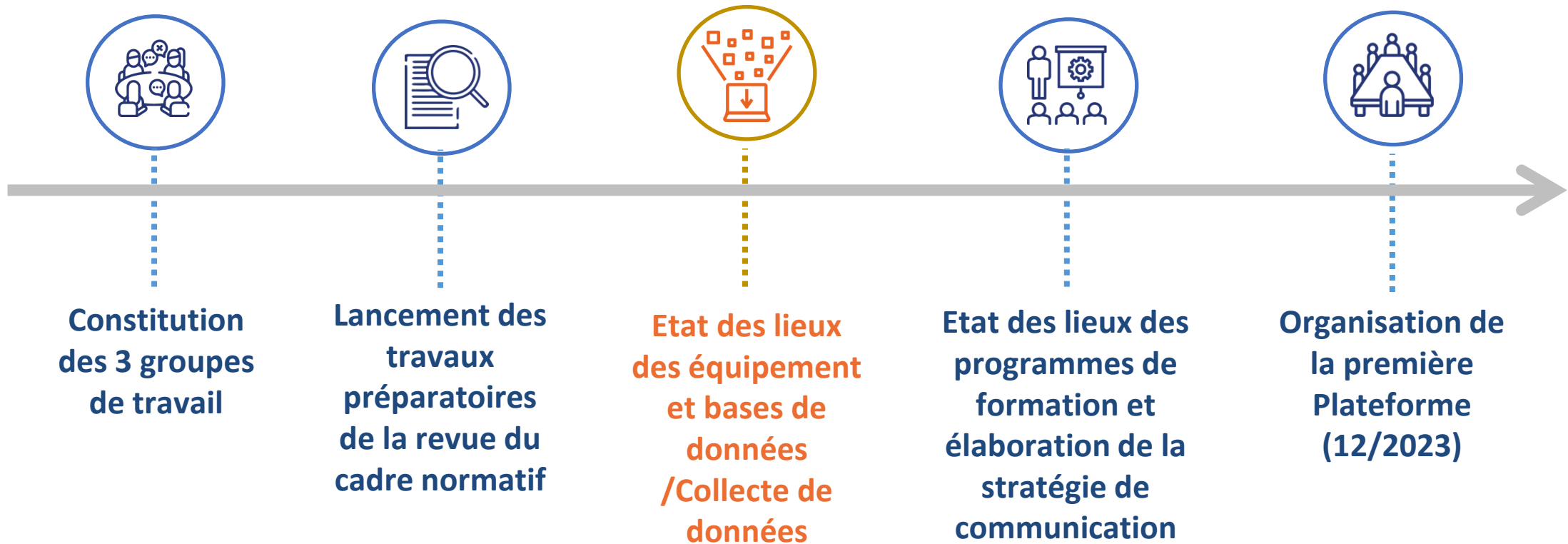


*Fruit d'un **cadre cohérent et consensuel**, l'aménagement urbain au Cameroun est **durable, résilient au changement climatique et inclusif***



Prochaines étapes

Principales activités jusqu'à fin 2023





Groupe de travail :

Définition d'une méthodologie de planification et d'aménagement concertée des extensions urbaines

Apprentissage par l'action

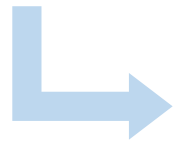
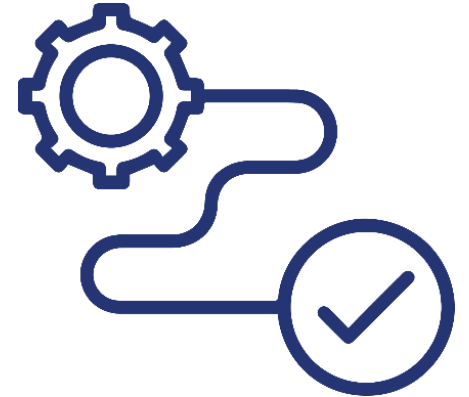


Contexte

Un **cadre juridique de la gestion du territoire** (aménagement du terr. et planif. urbaine) qui semble **complet et suffisant**...

... dont les outils doivent permettre **d'assurer le respect des règles prescrites** et la **mise en œuvre des projets**

→ Pour autant, **peu de mise en pratique / préparation insuffisante** et **travail isolé** circonscrit à quelques acteurs...



Porte d'entrée thématique 2023-2024 :

« **de la théorie à la pratique** »

Analyser la théorie → GT1A

mais aussi **démontrer la capacité de mise en pratique des acteurs** → GT1B

Mission du groupe de travail

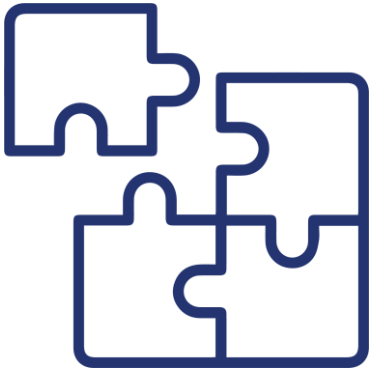
- ✓ Contribuer à **élaborer une méthodologie de planification et d'aménagement concertée** des extensions urbaines autour du tracé de la voie de contournement de Yaoundé

Cas du pôle de développement de Nouma, sur le tronçon T4, à l'Est de la Ville

- *Participer à l'élaboration d'un **cahier de charges** : mission d'élaboration du Plan de Secteur du pôle de développement pré identifié, selon une méthodologie qui pourra être réutilisée*
- *Appliquer cette méthodologie pour **accompagner l'élaboration du plan de secteur***
- *Concevoir des **approches novatrices et reproductibles** en matière de gouvernance administrative, technique et financière des projets urbains caractérisés par la multiplicité des acteurs, couvrant plusieurs territoires, nécessitant la mise en commun des ressources, etc.*

Composition

Une composition représentative des différents métiers/profils d'expertise nécessaires pour mener la mission :



- ✓ **Gouvernance urbaine** : veiller au respect de la répartition des compétences aux différentes étapes de planification et d'aménagement, proposer des mécanismes de coordination entre les parties prenantes, explorer tous les modes de gestion des services publics, etc.
- ✓ **Gouvernance financière** : Co-concevoir des mécanismes de financement innovants, proposer des modèles qui garantissent une juste répartition des ressources financières notamment dans le cadre d'un montage financier mixte et complexe, examiner la viabilité d'instrument d'intervention économique local, etc.
- ✓ **Techniciens** : veiller à ce que le cahier de charges permette l'élaboration d'un plan de secteur adapté au besoin appréhendé de façon globale, partager les bonnes pratiques, etc.
- ✓ **Usagers** : garantir l'inclusion de la société civile, des autorités traditionnelles, des groupes vulnérables, etc.

→ Une composition permanente (complémentaire et consensuelle mais limitée à 20 personnes par session) et le recours à des personnes ressources à consulter en marge des sessions.

Méthodologie

- ✓ **Méthodologie qui combine apprentissage théorique et atelier pratique**

↳ ***temps fort de 10 jours (prévu en août 2024)***

→ **Temps 1 : Atelier d'urbanisme (05 jours)**



- ✓ **Compréhension et analyse des besoins** : Acquisition des connaissances théoriques, visites de terrain et collecte d'informations (lien avec GT2 : accès aux données et *data governance*), débriefing collectif et en équipes
- ✓ **Coproduction en sous groupes** : propositions de principes, stratégies urbaines, orientations, recommandations, etc. Utilisation des supports visuels tel que les graphiques, schémas, la cartographie comme un outil permettant de faciliter le dialogue spatial

Méthodologie

→ Temps 2 : Atelier en gouvernance des projets urbains (05 jours)



- ✓ **Analyse des pratiques de gouvernance actuelles** : atelier en sous groupes pour interroger les modalités de suivi de la conception, mise en œuvre, d'inclusion de la population, financement de la planification urbaine, etc.
- ✓ **Partage de bonnes pratiques nationales et internationales** :
 - ↳ Expériences locales en matière d'aménagement urbain concerté: MAETUR, C2D, PDVIR, etc.
 - ↳ Expériences internationales : Société d'Economie Mixte d'aménagement, des Etablissement public d'aménagement, d'agence d'urbanisme, etc. d'autres pays
- ✓ **Ateliers de conception de nouveaux modèles de gouvernance** adaptés au besoin de Plan de Secteur de Nouma

Capitalisation

- ✓ **Restitution des travaux à un niveau plus large : plateforme des acteurs de l'urbain**
- ✓ **Partage des productions sur la plateforme digitale collaborative**
- ✓ **Possibilité d'appuyer la reproduction**



Conclusion

✓ **Apprentissage par l'action**

- Méthodologie de production collective et intense
- Ateliers pratiques

✓ **Méthodologie réutilisable**

✓ **Synergie**

- Lien avec les autres activités du projet : groupe de travail sur la revue du cadre normatif, élaboration de guides pratiques, renforcement des capacités, etc.
- Lien avec d'autres initiatives : PDVIR, CR1, UPIMC, PADI-DJA etc.