



# Plateforme urbaine au Cameroun

# Formation des acteurs territoriaux



Présenté par:

**Guy TCHAKAM, Urbaniste  
Chargé de mission**

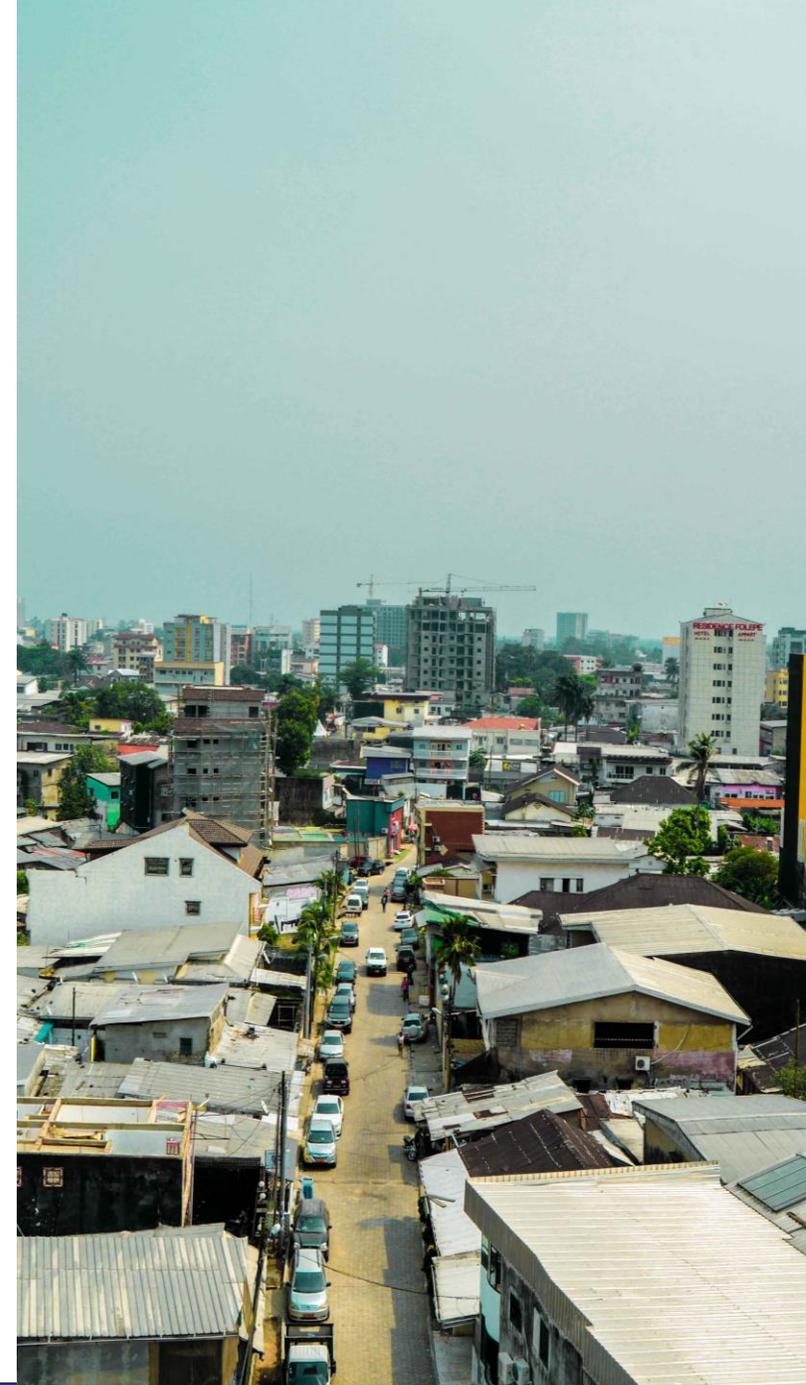


**E** EXPERTISE  
FRANCE  
GROUPE AFD

Mis en œuvre par Expertise France

# Programme de l'intervention

- 1. Présentation synthétique du contexte d'intervention : le projet Plateforme urbaine au Cameroun**
- 2. Les activités de renforcement des capacités**
- 3. Les synergies avec les autres initiatives**





# Présentation synthétique du projet



# Contexte

Programme de l'Union européenne :

## « Cameroun, villes vertes, inclusives et durables »

*OS2 : Améliorer l'accès des populations, notamment des femmes et groupes vulnérables, aux infrastructures et services de mobilité urbaine durable (y compris marche à pied améliorée et sécurisée) à Yaoundé*

*OS3 : Diminuer la pollution marine et fluviale liée à la consommation et à la production de déchets solides (notamment les déchets en plastique) à Douala*

*OS4 : Améliorer la résilience face au changement climatique et renforcer la participation citoyenne au développement urbain de Maroua*

**OS1 : Le Projet Plateforme urbain vise à renforcer la gouvernance du secteur urbain et le cadre de dialogue sur les aspects du développement urbain durable, inclusif et résilient face au changement climatique, en lien avec un processus efficace de décentralisation**

# Présentation synthétique du projet



**4,9 M° EUR**  
Union européenne (UE)

**48 mois**  
01/01/2023 - 31/12/2026

## Principaux partenaires :

- |             |              |        |
|-------------|--------------|--------|
| • MINHDU    | • CU Yaoundé | • CVUC |
| • MINDDEVEL | • CU Douala  | • ARC  |
| • MINDCAF   | • CU Maroua  |        |
| • MINEPAT   |              |        |

**Objectif général : améliorer les politiques publiques en matière d'aménagement du territoire pour des villes durables et inclusives**

**→ Mis en œuvre par Expertise France : une équipe permanente basée à Yaoundé, appuyée par le siège (Paris)**

# Objectifs du projet

**Obj. général : Améliorer les politiques publiques en matière d'aménagement du territoire pour des villes durables et inclusives**



**OS.1 Renforcer les mécanismes de gestion du territoire et de planification urbaine**



**OS.2 Améliorer la connaissance et renforcer l'accessibilité des données urbaines, en intégrant les enjeux d'inclusion et de résilience**

# Activités du projet

## OS1 → Composante 1 (C1)



Organisation et animation d'une plateforme nationale des acteurs du développement urbain



Animation d'échanges thématiques entre les acteurs de la plateforme



Réalisation d'une revue du cadre normatif en matière de développement urbain



Elaboration d'outils et publication de guides pratiques sur la planification urbaine



Renforcement des compétences techniques des autorités locales en matière de planification urbaine et d'aménagement du territoire et sensibilisation des acteurs de l'urbain et des usagers

## OS2 → Composante 2 (C2)

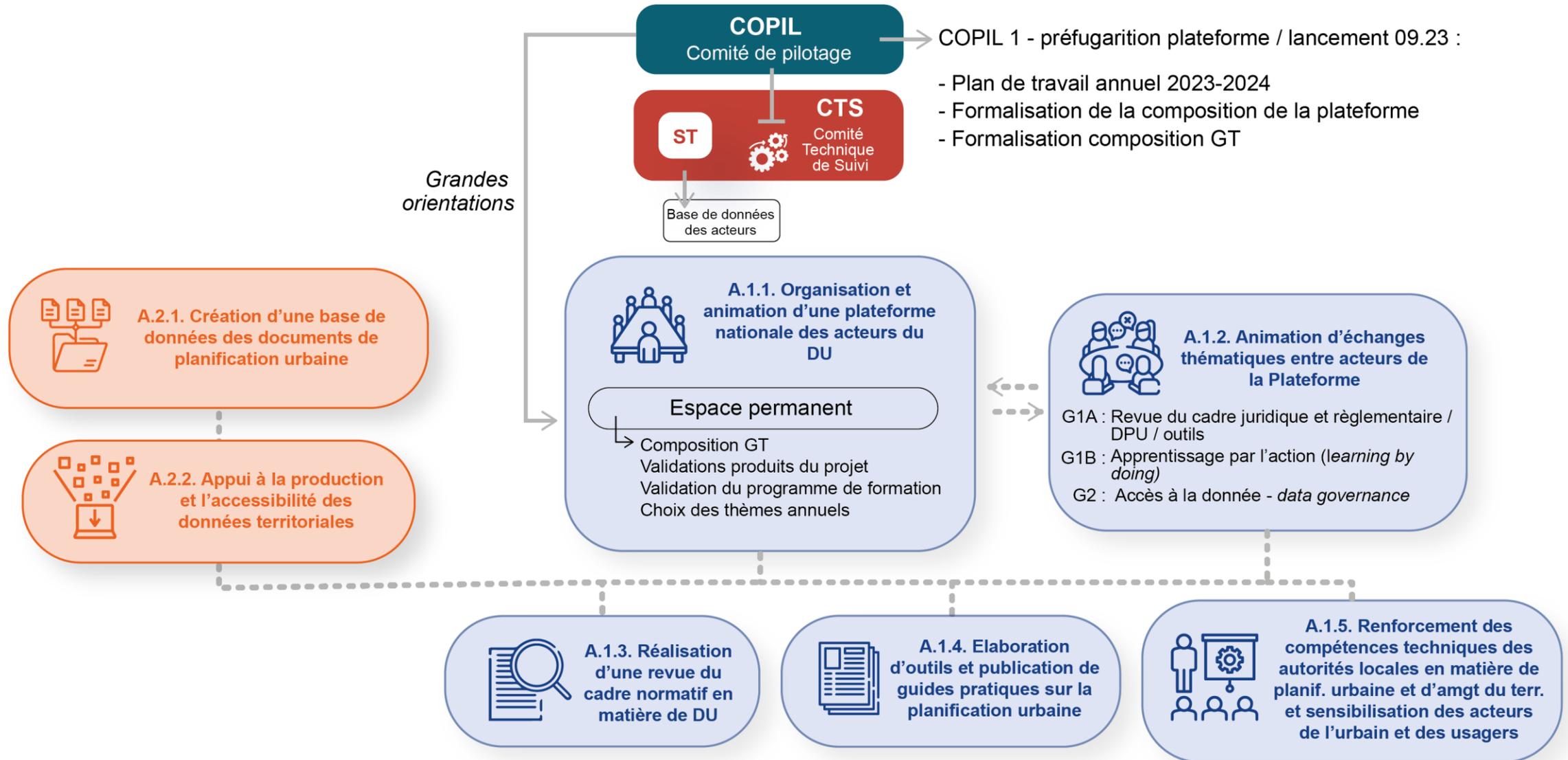


Création d'une base de données des documents de planification urbaine



Appui à la production et l'accessibilité des données territoriales

# Mode opératoire du projet



# Thématique 2023-2024 : de la théorie à la pratique

## Composante 1

✓ **Revue du cadre normatif**



Appuyée par un groupe de travail (GT1A)



Nourrie les activités de **renforcement des capacités** et les **guides**



✓ **Apprentissage par l'action**

Aménagement concertée de la planification des extensions urbaines

Appuyé par un groupe de travail (GT1B)



## Composante 2

✓ **Etat des lieux/ Collecte de données**



✓ **Création de la plateforme digitale collaborative**



✓ **Accès à la donnée et data governance**

Appuyé par un groupe de travail permanent (GT2)



✓ **Projets pilotes**

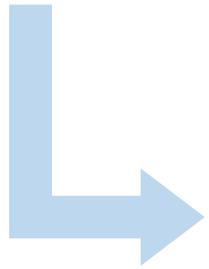


# Focus - Projets pilotes (C2)



# Thématiques prioritaires / complémentaires

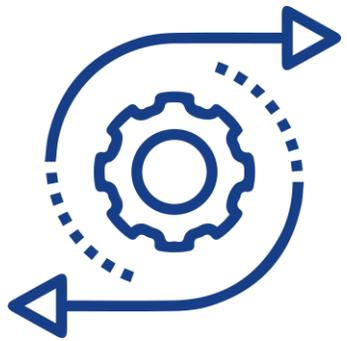
- ✓ **Les thématiques traitées par les groupes de travail seront identifiées au sein et par la Plateforme (A 1.1)**



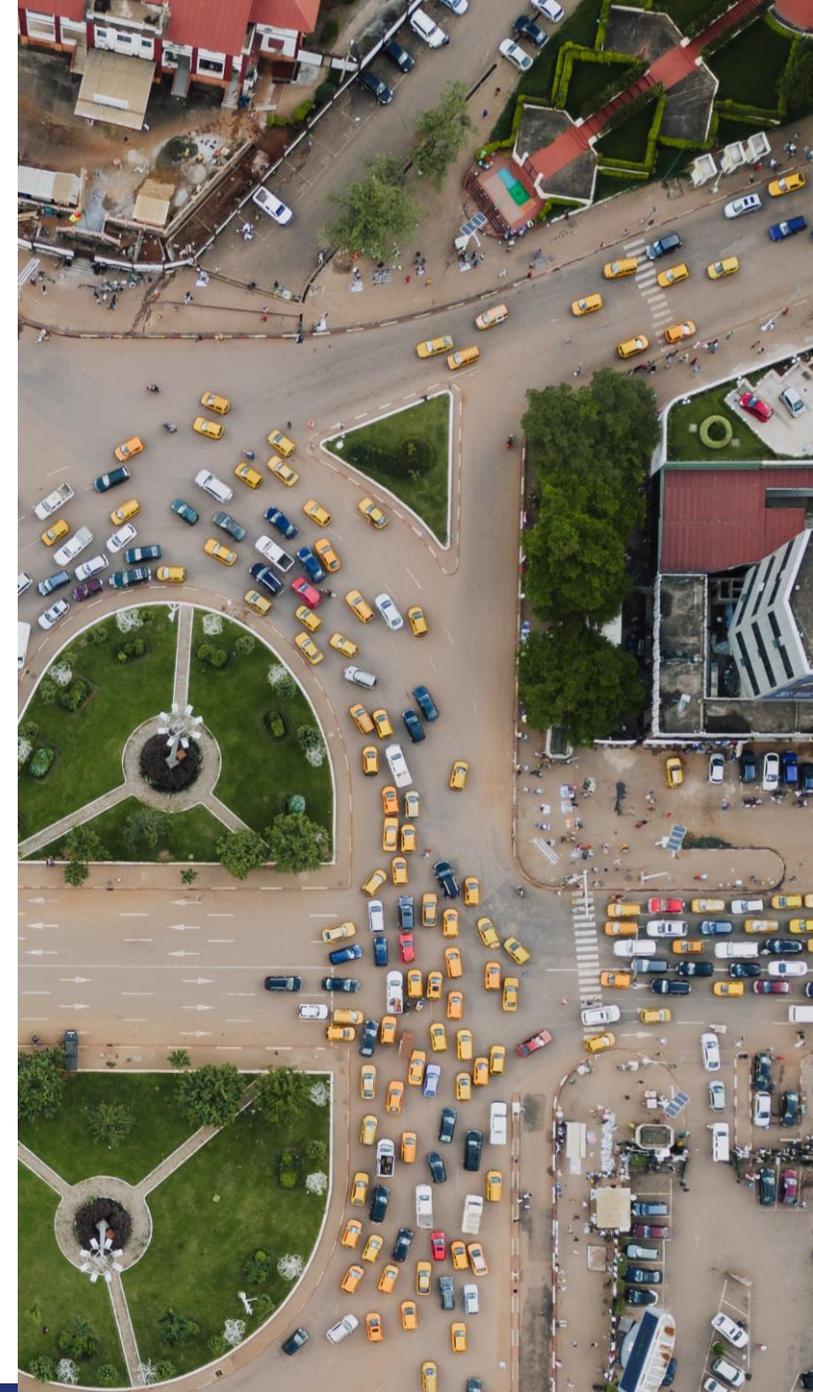
orientées par les besoins prioritaires et autour des enjeux du programme de l'Union européenne notamment :

- ✓ la planification urbaine et le climat
  - ✓ la mobilité urbaine
  - ✓ la gestion des déchets et la pollution marine, etc.
- ***prise en compte du genre et de l'égalité femmes-hommes*** : *identification, documentation, analyse, valorisation des approches, expérimentations, réglementation permettant de réduire les inégalités de genre dans les politiques urbaines*
- ***Intégration des enjeux environnementaux*** (*climat, biodiversité*) *dans les démarches, outils et recommandations.*

# Impacts et changement attendu

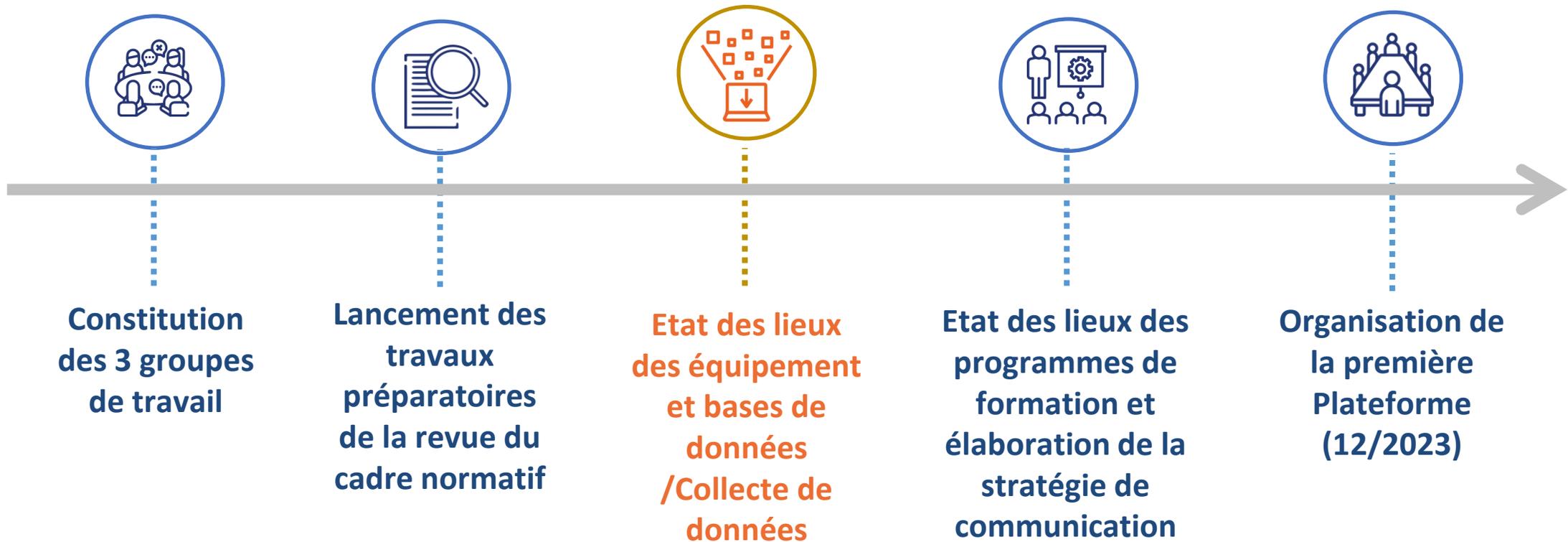


*Fruit d'un **cadre cohérent et consensuel**, l'aménagement urbain au Cameroun est **durable, résilient au changement climatique et inclusif***



# Prochaines étapes

## Principales activités jusqu'à fin 2023



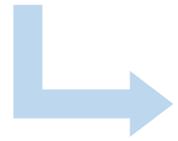


# Les activités de renforcement des capacités

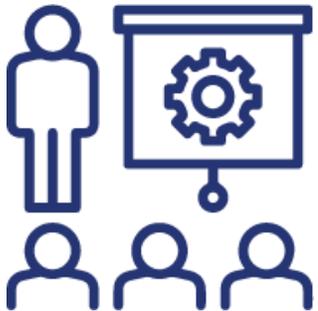


# Objectifs de l'activité

- ✓ **renforcer les compétences techniques des acteurs locaux** en proposant des **formations adaptées**

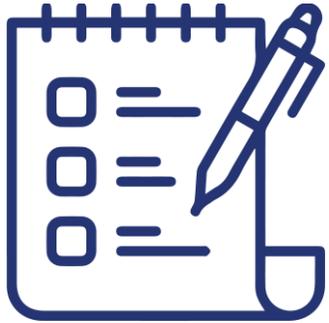


priorité : agents des CTD et membres de la Plateforme



- ✓ améliorer l'**efficacité**, la **qualité** et la **pertinence** des projets urbains
- ✓ plus **grande autonomie** des collectivités locales → être **pleinement maître d'ouvrage des projets urbains / comprendre les enjeux** de leur territoire
- ✓ déployer des solutions systémiques

# Etat des lieux de l'offre de formation existante



- **Recensement des formations initiales et continues existantes en lien avec le développement urbain durable**

↳ *Instituts de formation : EAMAU, ENSP, ENSTP, UDM, IBAF*  
*Projets et programmes : PNFMV, PDVIR, CoMSSA, C2D - Capitales Régionales, etc.*

- Analyse des **besoins en formation des acteurs urbains**, sur la base d'une **collecte de données** : entretiens semi-directifs et sondage / recommandations GT, remontée des besoins au sein de la Plateforme

- **Phase étude documentaire : analyse/ évaluation approfondie du dispositif et des contenus des programmes**

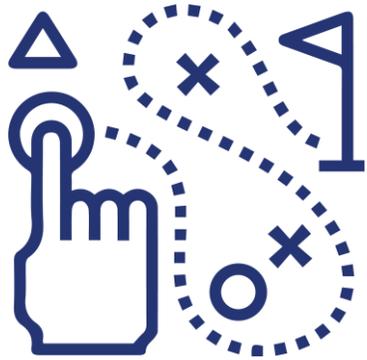
↳ ✓ *Évaluer la **couverture des besoins** par rapport aux **défis actuels du sous-secteur urbain durable***

# Renforcement des formations existantes

## → Plan de renforcement des formations pour les acteurs de l'urbain



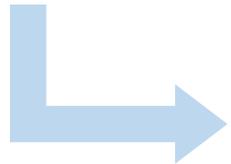
*Complément aux modules existants et/ou création de nouveaux modules-formations, avec un accent sur :*



- ✓ *documents de planification urbaine*
- ✓ *initiation aux Systèmes d'Information Géographique*
- ✓ *enjeux environnementaux dans les projets urbains (biodiversité, services systématiques, solutions basées sur la nature, pollution, etc.)*
- ✓ *planification urbaine et conception d'infrastructures résilientes au changement climatique*
- ✓ *mobilité urbaine durable*
- ✓ *gestion des déchets solides et prévention des pollutions marine et fluviale*
- ✓ *mode de gestion des services publics (régie, délégation, partenariats public-privé, etc.) et mutualisation des moyens (intercommunalité, ...)*
- ✓ *aménagement de la voirie urbaine*
- ✓ *méthodologie de montage de projet pour recherche de fonds*

# Mise en œuvre du plan de renforcement des formations

## → Partenariat avec des programmes ou instituts suivants :



- ✓ *Programme National de Formation aux Métiers de la Ville (PNFMV)*
- ✓ *National School of Local Administration (NASLA)*
- ✓ *l'École Nationale Supérieure Polytechnique de Yaoundé*
- ✓ *universités, écoles spécialisées, etc.*

## → **Rendre concrètes les formations : approche « *learning by doing* »**

## → **Tronc commun pour les membres des groupes de travail → vision commune des enjeux urbain**

- ✓ **Bénéficiaires : priorité agents des CTD et membres de la Plateforme**
- ✓ **Formations décentralisées → favorise l'ancrage local des formations**
- ✓ **Lien avec C2 → Mooc en ligne pour une large diffusion**

# Chronogramme de l'activité renforcement des capacités

	2023				2024				2025				2026			
	T1	T2	T3	T4												
Réalisation d'un état des lieux des formations existantes dans le champ de l'urbain (reco)																
Renforcement des progr. de formation existants et développement de nouveaux modules																
Mise en oeuvre des formations à destinations des CTD																

# Conclusion

→ **Le renforcement des capacités est une activité majeure du projet :**

- ✓ *part prépondérante dans le budget de mise en œuvre*
- ✓ *continue sur toute la durée du projet*
- ✓ *alignée aux enjeux urbains du pays*
- ✓ *renforce les modules et programmes existants (synergie)*
- ✓ *communique avec les autres activités du projet*
- ✓ *combine la théorie et la pratique*
- ✓ *cible principalement le personnel des services techniques des CTD*
- ✓ *ancrage local*



# Les synergies avec les autres initiatives



# Synergies et complémentarités

- ✓ Revue du cadre normatif (A.1.3) → PDVIR
- ✓ Formation/Renforcement des capacités (A.1.4 – A.1.5) → PDVIR, PNFMV, MoVe, FADDEL, Yaoundé cœur de ville, Maroua Ville verte, etc.
- ✓ Concertation et méthodologie d'aménagement concertée (A.1.2 / GT 1B) → PDVIR, CR1, UPIMC, PADI-DJA
- ✓ SIG et développement d'outils numériques de gestion du territoire (C2) → SIG des communes et CU, PRADEC, PAMOCCA, Observatoire des villes, SIG-Web du MINHDU, Digitalisation des communes etc.

